



# La gestion du BFR

*Learngest.com*

**Learngest 2015**

# La Gestion du BFR

---

## 1. Introduction

1.1. Les composantes du BFR,  
l'enchaînement des délais

1.2. Les approches de la gestion du BFR

## 2. Gestion des éléments du BFR

2.1. Le crédit client

2.2. Les dettes fournisseur

2.3. La gestion des stocks

# 1.1. Les composantes du BFR

---

On distingue dans le bilan fonctionnel :

- le BFR d'exploitation ou Besoin de Financement du Cycle d'Exploitation,
- le BFR hors exploitation.

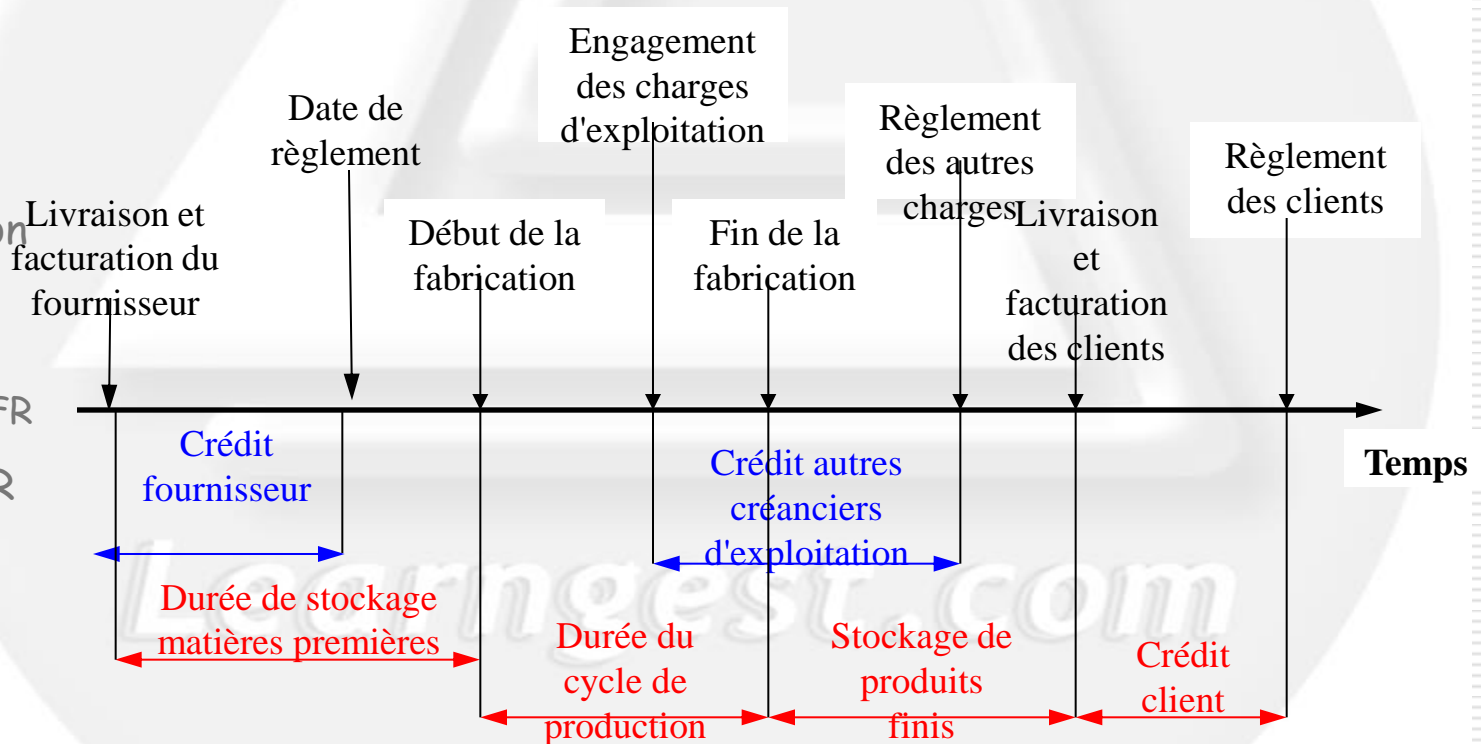
La gestion du BFR intéresse les éléments sur lesquels l'entreprise peut agir :

- les stocks (matières premières, encours, produits finis, marchandises),
- le crédit client,
- les dettes fournisseur.

Ces éléments sont liés au BFR d'exploitation.

# Le cycle d'exploitation

- Introduction
- Composantes BFR
- Approches BFR
- Gestion BFR
- Clients
- Fournisseurs
- Stocks



# 1.1. Les composantes du BFR

---

Pourquoi gérer ?

Les stocks et l'encours client représentent un **investissement** pour l'entreprise.

Le crédit fournisseur est une **ressource** qui n'est pas gratuite.

☒ Introduction

☒ Composantes  
BFR

☒ Approches BFR

☒ Gestion BFR

☒ Clients

☒ Fournisseurs

☒ Stocks

# 1.1. Les composantes du BFR

---

☒ Introduction

☒ Composantes  
BFR

☒ Approches BFR

☒ Gestion BFR

☒ Clients

☒ Fournisseurs

☒ Stocks

La loi de modernisation de l'économie (LME) a instauré des délais de paiement maximum (**60 jours** date de facture ou **45 jours fin de mois**) applicables depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009. Le choix entre les 60 jours calendaires (de date à date) ou les 45 jours fin de mois relève de la liberté contractuelle.

# 1.1. Les composantes du BFR

---

Introduction

Composantes  
BFR

Approches BFR

Gestion BFR

Clients

Fournisseurs

Stocks

Le mode de calcul retenu doit être précisé dans les conditions générales de ventes ou dans le contrat. Comme il s'agit d'un maximum, ce délai peut être réduit d'un commun accord entre le fournisseur et son client Article 21 de la Loi de modernisation de l'économie du 4 août 2008.

# 1.2. Approches de la gestion du BFR

---

Gérer le BFR implique :

[1.2.1. le mesurer,](#)

[1.2.2. le modéliser,](#)

[1.2.3. le contrôler.](#)

*Learngest.com*

Introduction

Composantes  
BFR

**Approches BFR**

Gestion BFR

Clients

Fournisseurs

Stocks



## 1.2.1. Mesures du BFR

---

- Introduction
- Composantes BFR
- Approches BFR**
- Gestion BFR
- Clients
- Fournisseurs
- Stocks

A partir de sa mesure au bilan, on le calcule en jours d'activité (C.A. HT). On le rapproche ainsi de la réalité économique.

Le problème de la saisonnalité subsiste : la mesure au bilan est ponctuelle.

## 1.2.1. Mesures du BFR

---

Les solutions :

- multiplier les mesures (situations mensuelles),
- approche par les délais moyens : [calcul du BFR normatif](#).

*Learngest.com*

## 1.2.1. Mesures du BFR

---

### Calcul du BFR normatif

- Le BFR normatif est calculé en jours de C.A. hors taxes.
- Les délais sont exprimés par rapport au meilleur indicateur d'activité :
  - les délais fournisseurs par rapport aux achats globaux TTC, par exemple.

On introduit donc un coefficient de correction  $CA_{HT} / \text{Indicateur}$ .

## 1.2.1. Mesures du BFR

---

BFR normatif - exemple :

Crédit client : 45 jours,

Crédit fournisseurs : 30 jours,

Les achats fournisseurs représentent  
60% du prix de vente,

Le taux de TVA est de 20% et la TVA  
due est versée le 20.

- Introduction
- Composantes BFR
- Approches BFR
- Gestion BFR
- Clients
- Fournisseurs
- Stocks

## 1.2.1.1. Calcul du BFR normatif

Poste bilan	Durée normative	coeff.. correcteur	Besoin (j CAHT)	Ressource (j CAHT)
<b>Clients</b>	<b>45 j CA TTC</b>	<b>1,20</b>	<b>54 j</b>	
		$\frac{CA\,TTC}{CAHT} = 1,20$		
<b>Total</b>			$45 \times 1,20 = 54$	

## 1.2.1.1. Calcul du BFR normatif

Poste bilan	Durée normative	coeff.. correcteur	Besoin (j CAHT)	Ressource (j CAHT)
<b>Clients</b>	<b>45 j CA TTC</b>	<b>1,20</b>	<b>54 j</b>	
<b>Fours.</b>	<b>30 j Achats TTC</b>	<b>0,72</b>		<b>22 j</b>

$$\frac{\text{CA TTC}}{\text{CA HT}} \times \text{Poids Achats} = 1,20 \times 60\% = 0,72$$

La TVA est collectée sur le mois entier, donc centrée sur le 15. Elle est payée le 20 du mois suivant, soit  $15+20=35$  jours plus tard

formatif

	formative	correcteur	Besoin (j CAHT)	Ressource (j CAHT)
<b>Clients</b>	<b>3 j CA TTC</b>	<b>1,20</b>	<b>54 j</b>	
<b>Fours.</b>	<b>3 j Achats TTC</b>	<b>0,72</b>		<b>22 j</b>
<b>TVA</b>	<b>35 j TVA</b>	<b>0,20</b>		<b>7 j</b>
<b>Total</b>				

## 1.2.1.1. Calcul du BFR normatif

Poste bilan	Durée normative	coeff. correcteur	Besoin (j CAHT)	Ressource (j CAHT)
<b>Clients</b>	<b>45 j CA TTC</b>	1,20	<b>54 j</b>	
<b>Fours.</b>	<b>30 j Achats TTC</b>	0,72		<b>22 j</b>
<b>TVA</b>	<b>35 j TVA</b>	0,20		<b>7 j</b>
<b><i>BFR normatif : 54 - 29 = 25 jours de CA HT</i></b>				
Total			<b>54 j</b>	<b>29 j</b>



## 1.2.2. Modélisation du BFR

---

### Objectifs :

- meilleures prévisions (prise en compte de la saisonnalité...),
- appréciation, contrôle et décision du financement (composantes permanente et transitoire).

Introduction

Composantes  
BFR

**Approches BFR**

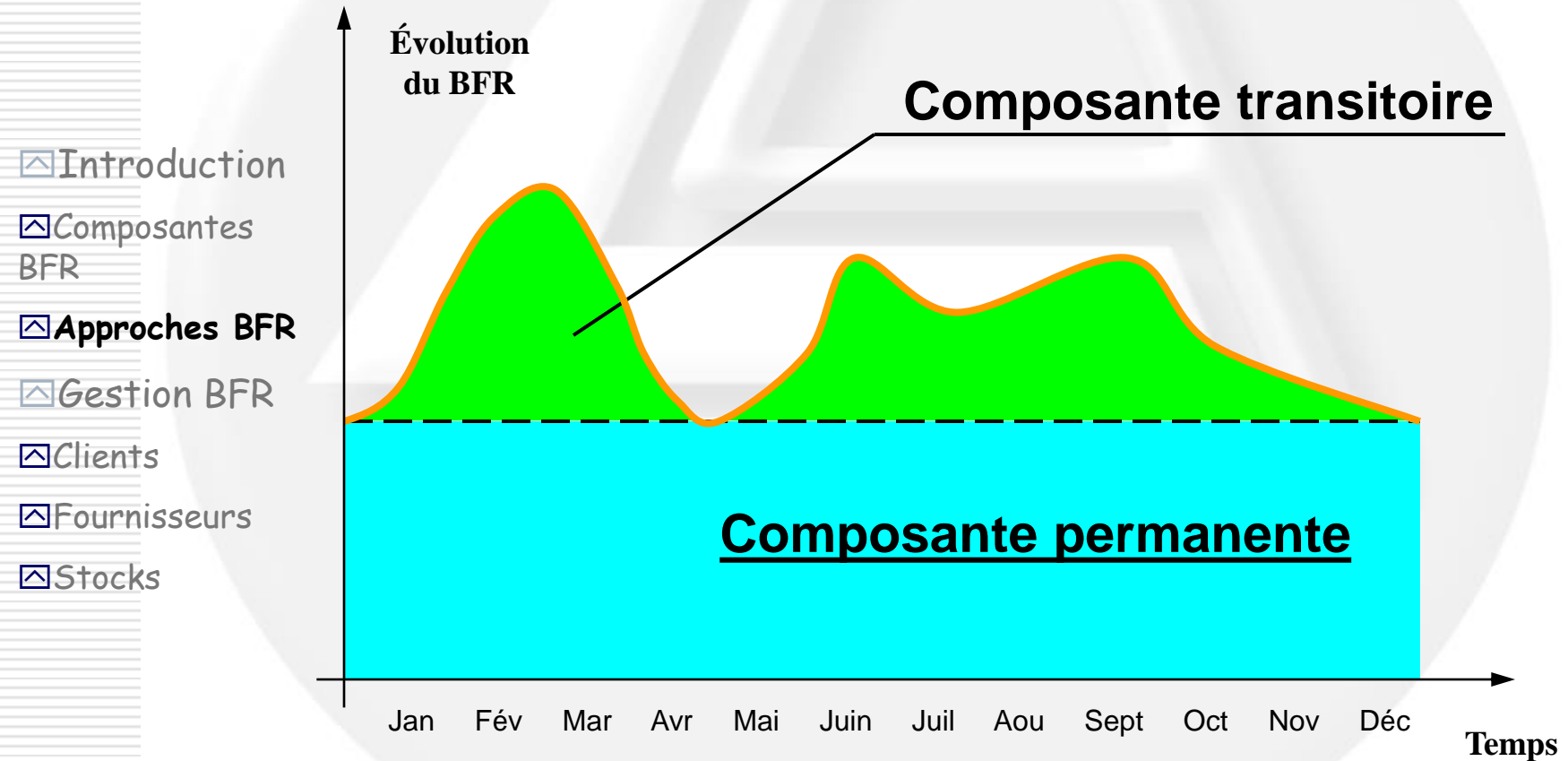
Gestion BFR

Clients

Fournisseurs

Stocks

## 1.2.2. Saisonnalité du BFR



## 1.2.3. Contrôle du BFR

---

- ☒ Introduction
- ☒ Composantes BFR
- ☒ **Approches BFR**
- ☒ Gestion BFR
- ☒ Clients
- ☒ Fournisseurs
- ☒ Stocks

Mise en relation des objectifs normatifs (généralement exprimés en jours), et du niveau réel mesuré.

*Learngest.com*